



Visie op fiscaliteit

Koninklijke Jumbo Food Groep

2025

Koninklijke Jumbo Food Groep (hierna: Jumbo) groeit, is altijd in beweging en streeft elke dag opnieuw haar klanten 100% van dienst te kunnen zijn. De groei van Jumbo en het karakter van de onderneming brengt met zich mee dat fiscale vraagstukken en daaraan gekoppelde fiscale risico's proactief en met voldoende waarborgen beheerst dienen te worden. Jumbo ziet belastingafdracht daarmee ook als onderdeel van haar dagelijkse bedrijfsvoering. En belangrijker nog, als verantwoordelijkheid ten aanzien van de samenleving waar de klanten én Jumbo samen centraal in staan.

Jumbo staat voor fiscale transparantie en adequate risicobeheersing, zowel binnen als buiten de Jumbo organisatie. Met als resultaat een tijdige en volledige belastingafdracht in de landen waarin Jumbo opereert. Dit brengt met zich mee dat:

1. het Jumbo directieteam – als eindverantwoordelijke voor Jumbo's belastingpositie - van mening is dat belastingafdracht onderdeel is van maatschappelijk verantwoord ondernemen en zorgt derhalve voor fiscale draagkracht in de organisatie. Daarbij is naleving van de Jumbo fiscale strategie belangrijk en riskmanagement op dit gebied wordt voldoende onder de aandacht gebracht.
2. Jumbo voldoet aan de letter, het doel en de strekking van de belastingwetgeving in de landen waarin ze opereert.
3. de totale belastbare winst van Jumbo in overeenstemming is met economische en commerciële business rationale en deze daarbij wordt gerapporteerd in de juiste juridische entiteit en in de juiste belastingjurisdictie.
4. Jumbo haar strategie op tax riskmanagement en tax compliance, alsmede het totaalbedrag aan belastingbetalingen, zichtbaar voor derden openbaar maakt.
5. relaties met (belasting)autoriteiten en overige externe stakeholders op basis van transparantie en wederzijds vertrouwen verlopen.

Bovenstaande visie is vertaald in de fiscale strategie van Jumbo:

Transparantie

Jumbo heeft een relatie met de Belastingdienst die gebaseerd is op vertrouwen en transparantie, vastgelegd in een Individueel Toezichtsplan. Onzekerheden over de fiscale behandeling worden vooraf in openheid en transparantie met de Belastingdienst besproken.

Structurering

Jumbo maakt gebruik van fiscale faciliteiten, maar zoekt daarbij niet de grenzen op. Jumbo maakt geen gebruik van bedrijfsstructuren die zich in belastingparadijzen bevinden, of anderszins hybride structuren en/of die fiscale optimalisatie als doel hebben.

Compliance

Jumbo handelt in overeenstemming met wet- en regelgeving.

Maatschappelijk verantwoord

Als familiebedrijf en toonaangevende supermarktketen staat Jumbo midden in de samenleving. Jumbo draagt hieraan bij onder andere door het betalen van fair share belastingen.

Transfer pricing policy

Jumbo is ook buiten Nederland actief en heeft daarbij aandacht voor een correcte verdeling van belastbare winst in overeenstemming met de commerciële en operationele werkelijkheid.

VNO-NCW Tax Governance Code

In 2021 heeft VNO-NCW de wens voor een breed gedragen Tax Governance Code aangekondigd met als doel te beantwoorden aan de maatschappelijke vraag om meer transparantie over fiscaal gedrag door (grote) ondernemingen. In beginsel is deze code geschreven als een set met fiscale gedragsregels voor beursgenoteerde Nederlandse bedrijven met een internationaal karakter en is gebaseerd op het ‘pas toe of leg uit’ principe. Jumbo voelt, gezien haar maatschappelijke rol als supermarktbedrijf in de samenleving, een sterke verantwoordelijkheid ten aanzien van het principe ‘maatschappelijk verantwoord ondernemen’ en is bereid transparantie te geven over haar fiscale beleid en belastingafdracht. Het pas toe of leg uit principe heeft tot gevolg dat Jumbo aangeeft waar de onderneming reeds voldoet aan de fiscale gedragsregels uit de Tax Governance Code en waar verbetering aangebracht kan worden in haar fiscale functie ten aanzien van de volgende onderwerpen:

1. Fiscale strategie
2. Verantwoording en Tax Governance
3. Fiscale naleving
4. Bedrijfsstructuur
5. Relaties met de fiscale autoriteiten en andere externe belanghebbenden
6. Fiscale transparantie en rapportage

Op welke wijze Jumbo uitvoering geeft aan de ambities en de gedragsregels van de Tax Governance Code op het gebied van bovenstaande onderwerpen is hieronder in detail uitgewerkt door toelichting op het Jumbo beleid op fiscale beheersing. Daar waar nog verbetering kan worden aangebracht is toegelicht waar Jumbo nu staat en wat de uiteindelijke ambitie is.

Jumbo beleid op fiscale beheersing

1. Fiscale strategie

Jumbo ziet belastingheffing niet enkel als kostenpost maar ook als onderdeel van actief en positief ondernemerschap met haar bijdrage aan economische solidariteit, duurzame groei en langetermijnwelvaart. Dit alles is vertaald naar de Jumbo fiscale strategie, die middels beleid op fiscale risicobeheersing geborgd is in de Jumbo organisatie. De fiscale strategie van Jumbo reflecteert dan ook de ambitie van de organisatie om ‘het goed te doen’ op het gebied van fiscaliteit en laten zien dat Jumbo als familiebedrijf en grote werkgever haar verantwoordelijkheid neemt en haar fair share aan belastingen bijdraagt voor de Nederlandse maatschappij. De principes waarop de fiscale strategie is gebaseerd zijn goedgekeurd door het directieteam en worden gedragen door de Raad van Commissarissen en het Audit Committee.

De Jumbo belastingstrategie is van toepassing op alle entiteiten binnen Jumbo. Daarnaast geldt de belastingstrategie ook in Jumbo's handelen met leveranciers, werknemers en klanten.

2. Verantwoording en Tax Governance

Belastingheffing is bij Jumbo onderdeel van haar verantwoordelijkheid ten aanzien van de samenleving, en monitoring vindt plaats in samenspraak met, en in opdracht van het directieteam. Jumbo heeft een gedegen Tax Control Framework waarin de key risks per belastingmiddel zijn opgenomen. Daarnaast voert Jumbo periodiek steekproeven en data-analyses uit op haar fiscale positie. Dit alles tezamen draagt bij aan een goede fiscale beheersing waarmee volledigheid van de belastingafdracht wordt gewaarborgd. De uitkomsten en bevindingen van de fiscale beheersing worden ook jaarlijks met de Belastingdienst en overige stakeholders zoals de externe accountant besproken.

Per belastingmiddel vindt jaarlijks overleg plaats met de verantwoordelijke inspecteur van de Belastingdienst en de klantcoördinator (aanspreekpunt Belastingdienst) waarin de bevindingen van het proces fiscale monitoring worden besproken. Deze jaarlijkse cyclus van overleg wordt afgesloten met een relatiemeeting tussen de Jumbo directie, het management van de Tax afdeling en het management van de Belastingdienst regio Zuid-Nederland.

Met uitvoering van bovenstaande jaarlijkse werkzaamheden op het gebied van tax monitoring en de inrichting van tax governance neemt het Jumbo directieteam aantoonbaar haar verantwoordelijkheid op het gebied van toezicht en naleving van fiscale regelgeving door de Jumbo organisatie. Aanvullend rapporteert de directie jaarlijks, in samenspraak met de Tax afdeling, aan het Audit Committee over de uitkomst van de jaarlijkse fiscale monitoring, relevante fiscale onderhanden zaken en mogelijke risico's van het betreffende boekjaar.

3. Fiscale naleving

Jumbo houdt zich aan de letter, het doel en de strekking van de belastingwetgeving, zowel nationaal als internationaal. De belastingaangiftes worden tijdig ingediend waarbij voldoende inspanningen worden verricht om de volledigheid van de belastingaangiftes te waarborgen.

Jumbo heeft haar organisatiestructuur niet vormgegeven enkel met het doel om belasting te ontwijken of te voorkomen, dit geldt tevens voor het aangaan van overeenkomsten en samenwerking met derden. Fiscaal (voordelige) regelingen worden toegepast in geval dit past binnen de kaders van de wet en voor zover deze van toepassing zijn op reële bedrijfsactiviteiten van Jumbo.

In geval van een potentieel verschil van inzicht over een fiscale positie bespreekt Jumbo de feiten en omstandigheden vooraf in alle transparantie met de Belastingdienst(en).

4. Bedrijfsstructuur

Het tot stand komen van de bedrijfsstructuur van Jumbo is gedreven door commerciële business rationale en de activiteiten hebben voldoende substance in het land van vestiging. De toerekening van de belastbare winst van de onderneming is in overeenstemming met de economische werkelijke uitoefening van Jumbo activiteiten in de verschillende belastingjurisdicties. Jumbo hanteert 'at arms length' verrekenprijzen met haar buitenlandse deelnemingen.

5. Relaties met autoriteiten en andere externe stakeholders

De samenwerking en de relatie met (belasting)autoriteiten en overige externe stakeholders zijn op basis van transparantie en wederzijds vertrouwen. Jumbo gaat in haar standpuntbepaling over fiscaliteiten tijdig in overleg met de verschillende (belasting)autoriteiten en streeft daarmee naar oplossingen om langslappende fiscale vraagstukken te voorkomen.

6. Transparantie en rapportages

Door de toegenomen omvang van Jumbo en het karakter van de onderneming spelen er in toenemende mate (complexe) fiscale vraagstukken en daaraan gekoppelde fiscale risico's. Om deze risico's zo goed mogelijk te ondervangen en te beheersen hanteert Jumbo het 'Beleid Fiscale Risico Beheersing'. De wijze waarop dit beleid is opgebouwd en wordt uitgevoerd is vastgelegd in een beleidsdocument dat wordt gebruikt voor interne doeleinden. Dit document is bestemd voor interne en bepaalde externe stakeholders, waaronder het directieteam, het Audit Committee, de afdeling Internal Audit en de externe auditor.

Doelstelling van het Beleid Fiscale Risico Beheersing is om de fiscale risico's die voortvloeien uit het karakter van de activiteiten van de onderneming in kaart te brengen, te onderzoeken en vervolgens te beheersen. Het gaat hierbij specifiek om het type risico's die materiële fouten in de aangiften kunnen veroorzaken. In de uitvoering van het beleid wordt gebruik gemaakt van een Tax Control Framework, data-analyse en periodieke steekproefcontroles. Dit alles met het doel te komen tot een tijdige en volledige belastingaangiften voor alle belastingmiddelen die van toepassing zijn bij Jumbo.

Jumbo neemt in haar strategie op fiscale beheersing de beslissing om de bedrijfsstructuur (inclusief aandelenverhoudingen), de totale belastingafdracht van de groep en de totale belastinglast per belastingmiddel transparant zichtbaar te maken voor derden. De berekeningen zijn met inbegrip van de gebruikmaking van belastingverlagende regelingen binnen het doel en de strekking van de Nederlandse fiscale wetgeving, zijnde de Innovatiebox regeling in de vennootschapsbelasting (ruling t/m 2027), de Wet Bevordering Speur- en Ontwikkelingswerk en Energie-Investeringsaftrek of Milieu-Investeringsaftrek.

Zie onderstaande gegevens voor het boekjaar 2024 en 2025 (Jumbo Food BV en La Place Food Groep BV zijn een 100% deelneming van Koninklijke Jumbo Food Groep BV):

Vennootschap	Plaats van vestiging	2025	2024	Activiteit
Jumbo Food B.V.	Veghel	100%	100%	Supermarktholding
- Jumbo Distributiecentrum B.V.	Veghel	100%	100%	Distributie
> Jumbo Logistiek Vastgoed B.V.	Veghel	100%	100%	Vastgoed
> La Place Food GmbH	Montabaur	100%	100%	Horeca
- Jumbo Supermarkten B.V.	Veghel	100%	100%	Exploitatie supermarkten
> Jumbo Supermarkten Vastgoed B.V.	Veghel	100%	100%	Vastgoed
> EMTÉ Kapelle B.V.	Veghel	100%	100%	-
> Jumbo Omnichannel Vastgoed B.V.	Veghel	100%	100%	Vastgoed
> RBM Holding B.V.	Nieuwegein	100%	100%	Bouw- en renovatie
> RBM Service Center B.V.	Nieuwegein	100%	100%	Bouw- en renovatie
> Retail Ontwerp Groep B.V.	Nieuwegein	0%	100%	Bouw- en renovatie
> CIP Circulair Innovatie Partners B.V.	Nieuwegein	0%	100%	Bouw- en renovatie
> Retail Instore Coördinatie B.V.	Nieuwegein	0%	100%	Bouw- en renovatie
> Retail Bouw Management B.V.	Nieuwegein	100%	100%	Bouw- en renovatie
> TRC B.V.	Nieuwegein	0%	100%	Bouw- en renovatie
> RBM Travel Factory B.V.	Nieuwegein	0%	100%	Bouw- en renovatie
> Retail Bouw Management B.V.	Brasschaat	100%	100%	Bouw- en renovatie
- Jumbo e-fulfilment B.V.	Veghel	100%	100%	Exploitatie supermarkten en online verkoop
- Euroselect B.V.	Veghel	100%	100%	Handelsactiviteiten
- Jumbo België B.V.	Brasschaat	100%	100%	Exploitatie supermarkten
> Jumbo België Franchise 1 B.V.	Brasschaat	0%	100%	Exploitatie supermarkten
> Jumbo België Franchise 2 B.V.	Brasschaat	0%	100%	Exploitatie supermarkten
> Jumbo België Franchise 3 B.V.	Brasschaat	100%	100%	Exploitatie supermarkten
> Jumbo België Franchise 4 B.V.	Brasschaat	100%	100%	Exploitatie supermarkten
> Jumbo België Franchise 5 B.V.	Brasschaat	100%	100%	Exploitatie supermarkten
- J&C Acquisition Holding B.V.	Veghel	100%	100%	-

Vennootschap	Plaats van vestiging	2025	2024	Activiteit
La Place Food Groep B.V.	Veghel	100%	100%	Horecaholding
- La Place Food B.V.	Veghel	100%	100%	Horeca

Voldoende transparant

Met bovenstaande inzicht in de visie op fiscaliteit van Koninklijke Jumbo Food Groep, inclusief de doorvertaling naar haar fiscale strategie en het fiscale beleid, verwacht Jumbo voldoende transparant te zijn over de wijze waarop Jumbo bijdraagt aan de maatschappij op het gebied van haar belastingafdracht. Deze transparantie sluit dan ook volledig aan bij de verantwoordelijkheid die het Jumbo directieteam voelt bij correcte en volledige belastingafdracht als onderdeel van maatschappelijk verantwoord ondernemen. De fiscale risicobeheersing op deze volledige afdracht en borging daarvan in de Jumbo organisatie staan dan ook hoog op de agenda van het directieteam.

Totale belastinglast en belastingafdracht van Koninklijke Jumbo Food Groep BV over het jaar 2024 en 2025

In onderstaande tabellen staan de totale belastinglast en de belastingafdracht van de groep over het jaar 2024 en 2025. Aangezien de (laatste) aangiften in enig jaar feitelijk pas gedurende het daaropvolgende jaar worden ingediend is de belastinglast voor de vennootschapsbelasting en de verpakkingbelasting over 2025 gebaseerd op initiële berekeningen en niet op basis van de laatst ingediende aangiften.

De tabel belastinglast is een optelling van alle belastingmiddelen die op het betreffende fiscale jaar drukken. In de tabel belastingafdracht staan de belastingbedragen die aan de autoriteiten in het fiscale jaar betaald zijn. Deze zien zowel op het fiscale jaar als op de voorgaande jaren.

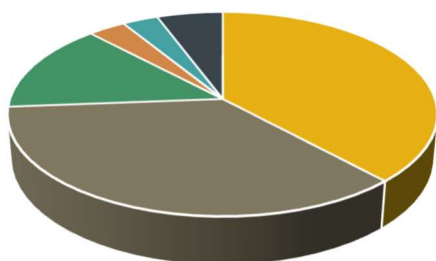
Diverse belastingen wordt gedurende het jaar deels vooruitbetaald op voorlopige aanslagen dan wel via voorschotten.

In de tabellen zijn de belastingmiddelen omzetbelasting, loonheffing, accijns, vennootschapsbelasting, verbruiksbelasting en verpakkingheffing opgenomen. Andere belastingmiddelen worden voor het jaar 2024 of 2025 niet materieel geacht en zijn derhalve niet opgenomen. In onderstaande bedragen zijn ook de belastinglast en belastingafdracht voor België, Denemarken en Duitsland opgenomen. Vanwege de beperkte materialiteit zijn deze bedragen voor dit jaar niet uitgesplitst.



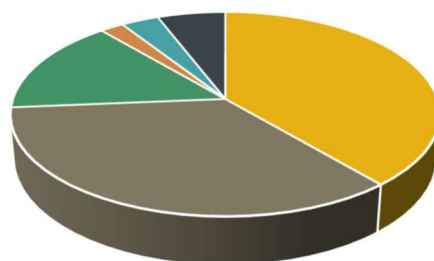
Belastinglast 2025

€ 655.250.548



Belastingafdracht 2025

€ 618.239.075



Bedragen x 1.000	Belastinglast 2024		Belastingafdracht 2024		Belastinglast 2025		Belastingafdracht 2025	
■ Omzetbelasting	€	224.108	€	229.581	€	249.651	€	239.588
■ Loonheffing	€	227.887	€	245.254	€	233.751	€	215.905
■ Accijns	€	99.514	€	99.419	€	92.837	€	93.396
■ Vennootschapsbelasting	€	20.704	€	4.935	€	21.439	€	12.773
■ Verbruiksbelasting	€	19.952	€	19.721	€	20.279	€	20.243
■ Verpakkingsheffing	€	36.339	€	57.627	€	37.294	€	36.333
Totaal	€	628.505	€	656.538	€	655.251	€	618.239